



A DEBRECENI MŰVELŐDÉSI KÖZPONT
2018. ÉVI
MUNKATERVE

TARTALOM

1. A munkaterv meghatározói

- 1.1. A munkatervet meghatározó jogi és egyéb dokumentumok
- 1.2. Általános alapelvek

2. Kiemelt céljaink, feladataink

3. Kiemelt projektjeink, nagyrendezvényeink

4. Az egyes intézményi tevékenységek fejlesztési feladatai

- 4.1. Információs tevékenység
- 4.2. Ismeretterjesztés
- 4.3. Képzés
- 4.4. Kiállítások
- 4.5. Művelődő Közösségek
- 4.6. Programok, rendezvények
- 4.7. Táborok
- 4.8. Nemzetközi együttműködés
- 4.9. Pályázatok
- 4.10. Partnerkapcsolataink fejlesztése
- 4.11. Marketing stratégia
- 4.12. Minőségbiztosítás

5. Az intézményhálózat vezetése, működtetése

6. Működési feltételeink 2018-ban

Mellékletek a 2018. évi munkatervhez

1. sz. mell. DMK rendezvényei
2. sz. mell. DMK kiállítások
3. sz. mell. Jubileumi Köszöntő Pályázat
4. sz. mell. Betyárkergető- vetélkedősorozat a Béres András emlékéhez kapcsolódva
5. sz. mell. Hortobágyi Pusztá- zoo vetélkedősorozat általános iskolások számára
6. sz. mell. Pásztorok földjén- fotópályázati felhívás
7. sz. mell. Szelfizz a Hortobágyon!- fotópályázati felhívás
8. sz. mell. Debrecen Színei- aszfaltrajzverseny felhívás
9. sz. mell. Iciri- Piciri Bábtalálkozó
10. sz. mell. DJP Pontok
11. sz. mell. Esélyegyenlőségi terv
12. sz. mell. Kulturális Örökség Napjai
13. sz. mell. Magyar Kultúra Napja és Város Napja
14. sz. mell. Kultúrházak éjjel- nappal programsorozat
15. sz. mell. Környezetvédelmi fenntarthatósági terv
16. sz. mell. Nyári táborok
17. sz. mell. Nemzeti ünnepeink
18. sz. mell. Idősek hónapja
19. sz. mell. Cívis Népzenei Találkozó
20. sz. mell. Éneklő ifjúság
21. sz. mell. Kazinczy felhívás
22. sz. mell. Kapcsolatnap
23. sz. mell. Városrészi Gyermeknapok 2018
24. sz. mell. Városrészi Adventi Programok 2018
25. sz. mell. Továbbképzési terv
26. sz. mell. DMK telephelyei
27. sz. mell. DMK dolgozói
28. sz. mell. Szolgáltatásaink
29. sz. mell. DMK közösségek
30. sz. mell. DMK Ellenőrzési terv
31. sz. mell. Ellenőrzési ütemterv táblázat
32. sz. mell. DMK termei
33. sz. mell. Nem programszerűen végzett tevékenységek
34. sz. mell. BKH munkaterv
35. sz. mell. CSKH munkaterv
36. sz. mell. JKH munkaterv
37. sz. mell. KKH munkaterv
38. sz. mell. ÚKH munkaterv
39. sz. mell. HKH munkaterv
40. sz. mell. OKH munkaterv
41. sz. mell. TKH munkaterv
42. sz. mell. NKH munkaterv
43. sz. mell. Honvédtemető munkaterv
44. sz. mell. BAM munkaterv

*„Debrecen...egyik arca a múltba pillant,
a másik szembenéz velem,
a harmadik előre, figyeli a jövőt.
Mindet vállalom, de egyiket sem a másik kettő nélkül.”
Szabó Magda*

Bevezető

A napokban közzétett Debrecen Megyei Jogú Város Kulturális Stratégiájából emeltem ki a fenti idézetet.

Szabó Magda, a 20. század magyar irodalmának meghatározó alakja, aki soha nem feledkezett meg gyökereiről. Debrecenhez fűződő szeretete és reformátussága nem vitatható, számára mindig meghatározó maradt.

Ezt a mély, a város polgárai iránti elkötelezettséget erősítjük munkánkban a kultúra eszközeivel.

Feladatunk a magyar örökség, a magyar történelmi, művelődéstörténeti, szellemi, tárgyi értékek felkutatása, felszínre hozása, a mai korban való újrafogalmazása, átélhetővé tétele a ma embere számára. Módszerében nem más ez, mint az ősi örökségen, tudáson és bölcsességen nyugvó példaadás. Példaadás a mindennapok kultúrájában, a társas kapcsolatokban, az értékeink felkutatásában és örökítésében.

Mindezt a helyi értékekre, az itt élő emberekre alapozva kell megtennünk. A helyi tudás, az itt élők kulturális igényeikre épített szolgáltatásainkkal.

1. A MUNKATERV MEGHATÁROZÓI

A 2018-as év szakmai tevékenységének megtervezésekor fokozottan figyelembe kell venni az intézmény éves költségvetésének lehetőségeit, a szakmai minőség megtartása mellett racionális tervezés szükséges. A munkaterv kialakításakor figyelembe vettük az elmúlt évek statisztikai irányszámait, a látogatottsági adatokat és a város kulturális kínálatának növekedését is.

1. 1. A munkatervet meghatározó jogi és egyéb dokumentumok

1. A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL törvény.
2. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata 26/2014 (VI.26.) önkormányzati rendelete Debrecen város közművelődési feladatairól.
3. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata által jóváhagyott és többször módosított intézményi alapidokumentumok: az Alapító Okirat és SZMSZ.
4. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata által intézményünknek a 2018. évre biztosított költségvetése.

1.2. Általános alapelvek

1. A közművelődéshez való jog gyakorlása: minden állampolgár számára elérhetővé kell tenni az intézmény által nyújtott kulturális alapellátáshoz való hozzáférést;
2. Közösségi színterek működtetése;
3. a kulturális esélyegyenlőtlenség csökkentése;
4. közösségi művelődési formák, közművelődési alapszolgáltatások biztosítása;
5. szakmai együttműködések, partnerség szélesítése.

2. KIEMELT CÉLJAINK, FELADATAINK

A kulturális stratégia alapelvei:

- „Minden magyar állampolgárnak joga van a művelődéshez.” – Magyarország Alaptörvénye, XI. cikk (1)
- A kultúra a közösségépítés, a társadalmi felzárkóztatás és az esélyegyenlőség teremtés eszköze.
- Szervesen fejlődő és hosszútávon fenntartható kultúrát kell teremteni.
- A kulturális innováció ösztönzése stratégiai jelentőségű Debrecen fejlődésében.
- Debrecen Megyei Jogú Város felelősséget érez a környező települések, falvak és kisvárosok kulturális fejlődéséért és kulturális értékeik megőrzéséért.
- Debrecen vezető szerepet vállal a határokon túl élő, kárpát-medencei magyarság kulturális identitásának megerősítésében.
- A város kulturális sokszínűsége és európai párbeszédre törekszik.

Debrecen egy több évtizedre előre mutató fejlődési pályát vázolt fel magának, egészen 2050-ig. Egy nagyon erős, a város életének minden elemére, a gazdaságra, az oktatásra, a kultúrára, közlekedésre kiterjedő fejlesztési programot állítottak össze.

Városunk pályázik az Európa Kulturális Fővárosa programra. A város élhetőbbé tétele, a város vonzerejének növelése, javítása, a fiatalok itt tartása mind nagyon fontos szempont, amikor az Európa Kulturális Főváros Programról és pályázatról beszélünk.

A Debreceni Művelődési Központ feladata, hogy Debrecen és a környékbeli települések teljes lakossága számára a fogyasztásorientált életvitellel szemben olyan szerethető alternatívát kínáljon, amely

- hozzájárul kulcskompetenciáik fejlesztéséhez,
- segíti a kisebb- és nagyobb csoportokon keresztül a közösségteremtést,
- lehetőséget nyújt a tartalmas rekreációra, a szabadidő hasznos eltöltésére.

A munkatervben 2018-ban is az alábbi stratégiai célterületek mentén folytatjuk a szakmai munkánkat:

➤ **Kulcskompetenciák fejlesztése**

- a személyiségbe szervesen beépülő, készségszintű kompetencia javítja az egyén életesélyeit, foglalkoztathatóságát, hozzájárul az életben való boldoguláshoz;
- a szakmai programot olyan rendezvényekkel kell megvalósítani, amelyek érdemben képesek hozzájárulni a résztvevők fejlődéséhez az ismeretek, készségek és attitűdök szintjén.

➤ **Közösségfejlesztés**

- a DMK működését az azt használó közösségek érdemben véleményezhessék, a megfogalmazott javaslatokat lehetőség szerint ültessük a gyakorlatba, ezért működtetni fogjuk SzMSz-ünk szerint ezen szervezetek formális képviselőt-meg kell kezdeni annak a szakmai koncepciónak a kidolgozását.

➤ **Szabadidő, rekreáció biztosítása**

- az intézmény továbbra is a megszokott magas színvonalon biztosítsa a hasznos és tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségét, segíti a tudatos választást és a tájékozódást.

➤ **Ágazati és intézményi együttműködés**

- részt veszünk az országos közművelődési folyamatokban, szakértői tevékenységekben (NMI);
- az intézmény részt vesz szakmai és szakmák közötti hálózatokban;
- 2018-ban célunk legalább 2-3 szakmai szervezettel hosszú távú stratégiai megállapodás megkötése.

➤ **Szervezetfejlesztés**

- új munkaköri leírások elkészítése;
- belső szabályzatok aktualizálása, új szabályzatok készítése – nyilvántartó szoftver folyamatos és zavartalan használata, az adatok folyamatba épített rögzítése;
- folyamatábrák készítése;
- belső kompetenciafejlesztő tréningorozat és szakmai továbbképzés szervezése.

➤ **Minőségfejlesztés**

- Ehhez a következő dokumentációt és szabályozókat kell beépítenünk a mindennapos munkába:
- folyamat szabályozás;
 - az intézményben folyó valamennyi tevékenységgel kapcsolatos eljárásrendet részletes folyamatábrával, felelősségi körök meghatározásával szabályozni kell;
 - kommunikációs terv és arculati kézikönyv – el kell készíteni az intézmény egységes arculati kézikönyvét és kommunikációs tevékenységét szabályozó dokumentumokat;
 - Beszámoló- és munkaterv sablonokat kell készíteni.

➤ **Esélyegyenlőség biztosítása**

- a programokhoz, az információkhoz való egyenlő hozzáférés biztosítása
- az esélyegyenlőséggel kapcsolatos rendezvények szervezése
- a lehető legteljesebb fizikai, érzékszervi és értelmi akadálymentesítéssel kapcsolatos egyeztetések megkezdése, lehetőség szerint megállapodások megkötése szakmai szervezetekkel

➤ **Környezetvédelem**

- a környezetvédelemnek intézményi keretek között (is) kell működnie, mert igazán eredményes csak úgy lehet, ha összefogunk.
- feladat olyan fejlesztések, cselekvések sorozata, amelyek pl. a természeti erőforrások ésszerű használatát célozzák meg.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes, szakalkalmazott kollégák

Határidő: folyamatos

3. KIEMELT PROJEKTJEINK, NAGYRENDEZVÉNYEINK

➤ **Béres András születésének 90. évfordulójára emlékezünk**

2018-ban ünnepeljük Dr. Béres András (Rozsály, 1928. május 16. – Debrecen, 1993. november 14.) néprajzkutató, a Debreceni Népi Együttes alapítója, haláláig művészeti vezetője, koreográfus, a Déri Múzeum egykori igazgatója, az akkori Városi Tanács tanácstagja, a Virágkarnevál kigondolója 90. születésnapját, ill. halálának 25. évfordulóját. (Debrecen városa saját halottjaként díszsírhelyen nyugszik a Köztemetőben. A kettős évforduló alkalmából szervezett emlékévvel, Béres András szinte valamennyi tevékenységét felölelő, bemutató programokkal tevékenységét szeretnék felidézni tisztelői, örökösei.

E jeles programsorozatnak a Debreceni Művelődési Központ az egyik fő szervezője, a programok megvalósításában három intézményegységünk vesz részt, a Csapókerti Közösségi Ház, a Homokkerti Közösségi Ház és a Tímárház – Kézművesek Háza.

A tervezett programok:

Csapókerti Közösségi Ház

- Március 24. III. Országos Karikázó Fesztivál

A DMK és a Főnix Gyermek és Ifjúsági Néptáncgyüttes közös rendezvénye.

A fesztivál lehetőséget biztosít a néptáncgyüttesek női tánckarának bemutatkozására, megmérettetésére. A rendezvényen a magyar táncdialektusok női karikázóinak színes palettáját szeretnénk a színpadon felvonultatni.

- Június 23. XIX. Tűztánc Ifjúsági Táncfesztivál

A DMK és a Főnix Gyermek és Ifjúsági Néptáncgyüttes közös rendezvénye, melynek célja a magyar népi kultúra értékeinek megőrzése, bemutatása, a nyári napfordulóhoz kapcsolódó hagyományok újjáfogalmazása, megünneplése.

Homokkerti Közösségi Ház

- November 14. Tisztelet a 90 éve született Béres András életműve előtt!

Homokkerti emlékezés és tiszteletadás a felejthetetlen emlékű néprajzkutató, levéltáros, koreográfus munkássága előtt a Debreceni Művelődési Központ Homokkerti Közösségi Házában.

- 2018 folyamán később egyeztetett időpontban

A **Debreceni Népi Együttes méltó emlékezése** a Debreceni Művelődési Központ Homokkerti Közösségi Házában

Tímárház – Kézművesek Háza

Vetélkedősorozat és fotópályázat Béres András születésének 90. évfordulója alkalmából.

A vetélkedő résztvevői és a pályázók saját maguk fedezhetik fel a világörökség részévé nyilvánított és **Béres András** kutató, a néprajztudományok kandidátusa, levéltáros, a Déri Múzeum muzeológusa, majd igazgatója, egyik legfontosabb kutatási területeként számon tartott Hortobágy egyedülálló szépségét és kincseit.

- A 3-4. osztályos tanulók részére **„Hortobágyi Pusztá-Zoo”** címmel és a felső tagozatosok részére **„Hajdúsági betyárkergető”** címmel ismeretterjesztő, játékos vetélkedőket tartanak.

- **„Szelfizz a Hortobágyon!”** fotópályázat a 11-18 éves korú fiatalok részére és a **„Pásztorok földjén”** című fotópályázaton felnőtt korúaknak. A jelentkezők bármilyen technikával készült képpel nevezhetnek, amelyek a Hortobágyon készültek.

- **„Hortobágy a Tímárházban”**

A két fotópályázatra beküldött legjobb fotókból rendezett kiállítás megnyitó és díjátadó ünnepe, valamint a Hortobágy környéki hagyományokhoz kötődő műsor (néptánc, népzene, csikós bemutató, kézműves foglalkozás).

Időpont: 2018. május 12.

A programok szervezői:

- Debreceni Művelődési Központ – Jantyk Zsolt igazgató
- Főnix Néptáncegyüttes – Törökné Csécs Lenke művészeti igazgató
- Béres András leszármazottai

➤ **A rendezvénysorozat támogatói:**

- Debrecen, Mikepércs, Rozsály települések önkormányzatai

➤ **A rendezvénysorozat közreműködői:**

- Főnix Rendezvényszervező
- Debreceni Egyetem
- Déri Múzeum
- Zenetudományi Intézet
- Hagyományok Háza
- a régió néptáncegyüttesei

Felelős: Gyöngy Péter Határidő: Folyamatos

➤ A XXVIII. Nemzetközi Betlehemes találkozó

A debreceni betlehemes találkozó hagyományátörökítési gyakorlata 2015-ben a Szellemi Kulturális Örökség Jó gyakorlatok nemzeti nyilvántartására felvételre került. Ezzel a döntéssel nem csupán a betlehemes szokáshagyomány fennmaradásának, visszatartásának lehetőségei nőttek érzékelhetően, de a hagyományt fenntartó közösségek megmaradásának esélyei is. A következő fontos lépésként a Szellemi Kulturális Örökség egyezmény előírásainak értelmében meg kell teremteni az örökség-elem átadásának egységes pedagógiai-módszertani eszközrendszerét, az örökség-elem ellenőrzött hozzáférhetőségét. A program teljes körű megvalósításához elengedhetetlen a szellemi kulturális örökségünk védelméért felelős nemzeti bázisintézmények együttműködése.

Fő tapasztalatok fejlesztési irányok:

A sikerrel megvalósított XXVII. Betlehemes Találkozó után is megállapítható, hogy a találkozók folyamatos fenntartásának garanciája az együttműködők körének folyamatos bővítése, a tudományos és laikus közvélemény figyelmének fókuszálása e páratlanul gazdag örökségre, a szokáshagyomány autentikus formáinak továbbélése, visszatartásának érdekében. Ezért különösen nagy fontosságú a debreceni találkozó Szellemi Kulturális Örökség Jó gyakorlatok nemzeti nyilvántartására kerülése.

- A találkozó jövőképe, stratégiai fejlesztése szempontjából nagy jelentőségű az Örökség Gyermek Népművészeti Egyesülettel és a Táncművészeti Egyetemmel, valamint a Hagyományok Házával történő kapcsolatépítés, melynek folytatásaként együttműködési keret-megállapodást szándékozunk kötni e három szervezettel.
- Ugyanilyen fontosságú a határokon átívelő Csoóri Sándor Programhoz való kapcsolódás a betlehemes csoportok fennmaradása, hagyományörökítő tevékenységének stabil alapokra helyezése szempontjából. Jelen pillanatban egy a Betlehemes találkozóról szóló dokumentumfilm készítéséhez pályázunk ide.
- Újra kívánjuk építeni kapcsolatainkat a Debreceni Egyetem BTK Néprajz Tanszékével a még mindig élő szokáshagyomány korszerű módszerekkel történő kutatása, feldolgozása érdekében.
- Az örökség-elem hozzáférhetőségét az archívum sorsának rendezése után, az ott található több száz órányi videóanyag feldolgozását követően lehet biztosítani.

Felelős: igazgató, Gyöngy Péter

Határidő: folyamatos

➤ A „Városrészi családi programok” továbbépítése

Az évkör legnagyobb hatású, városi körülmények között ma is megélhető ünnepei, a „sátoros ünnepek” – Karácsony, Húsvét, Pünkösöd – képezhetik természetes módon a

gerincét egy debreceni szintű közösségi művelődési programnak, melybe a további jeles napi alkalmak fokozatosan bővülően illeszthetők be.

A program kétszintű, az első a közösségi házak bázisára épülő közösségekben valósítható meg, a második szint a nagyobb közösségnek szóló, népünnepély-jellegű megmozdulásokat jelenti.

A szakralitás élő gyakorlata meglehetősen távol áll mai – különösen városi – létünkötől, fontos, hogy mi, közművelődési szakemberek, akik az ünnepek „társszerzői” lehetünk, lássuk a belső összefüggésrendszerét hagyományunknak és megértsük, milyen alapvető „erőforrást” jelenthet egy fenntartható, élhető életviteli minta kialakításában az évkör kozmikus telített pontjainak megélése.

Célok:

- Egy települési szintű közösségi művelődési gyakorlat kialakítása, mely integrálja a DMK intézményei által a városrészi közösségi rendezvények terén eddig elért eredményeket, jó gyakorlatokat, ma divatos szóval szinergiát teremt az egyes területeken elért eredmények között.
- A város különböző adottságú lakóterületein élők közösségei számára alkalmat teremteni a DMK intézményi hálózatára és munkatársaira építve a hagyományos évköri ünnepek közösségi szintű megélésére. A néphagyomány közösségteremtő ereje egy olyan nagyváros esetében is, mint Debrecen, komoly fejlesztő tényező, elég csak a cívis hagyományra visszautalnunk.
- A megélhető hagyomány társadalmasítása, az elérhető célközösségek bázisának szélesítése.

Munkatervünkbe beépített közösségi alkalmak:

- Húsvéti „vendégjárás” az intézményegységekben a város, a járás és a megye hagyományőrző csoportjainak bevonásával
- Pünkösdi játékok – Pünkösöd előtti héten az intézményegységekben a hagyományőrző csoportok közreműködésével, kidolgozott pünkösdi dramatikus játékok alapján.
- Szent Iván-i szertartásjáték „jó gyakorlatának” ajánlása célzott közösségek számára
- Őszi ünnepek: Szent Mihálytól Katalinig – szüreti vígasságok, pásztorünnepek
- Téli ünnepkör: Szent Andrástól Vízkeresztig: központi eleme a Nemzetközi Betlehemes Találkozó
Vízkeresztől Hamvazóig: farsangi multságok sorozata, a helyi adottságokhoz igazodva

Felelős: Mocsári Melinda

Határidő: folyamatos

➤ A Tímárház regionális szintű hagyományápoló központtá fejlesztése, bekapcsolása a kulturális turizmusba

Régióinkban jelentős számú kézműves alkotóműhely létezik. Mindezek, bár sokrétű tevékenységet foglalnak magukban, mégsem képviselik olyan komplex módon a népi tárgyalkotó kultúrát, mint teszi azt a Tímárház- Kézművesek Háza.

Két időszaki kiállítótermünkben regionális és megyei szinten - hagyományos kézműves mesterségeknek nyújtunk bemutatkozási lehetőséget egyéni és csoportos formában. Jeles napokhoz kötődnek a többnyire óvodás és általános iskolás korosztály számára szervezett kézműves játszóházi foglalkozásaink, a nyári időszakban nyolc héten át kézműves tábor várja a gyerekeket, ahol tíz féle mesterség műhelytitkaival, alapfogásaival ismerkedhetnek meg. A tavalyi évtől indított saját pályázataink által az adott év jelentős évfordulóira emlékezünk interaktív foglalkozások, előadások, versenyek formájában.

Immár hét éve felnőttképzés keretein belül adunk helyet a népi játszóház vezetői tanfolyamnak, mely elsősorban pedagógusok számára kínál lehetőséget képességeik továbbfejlesztésében.

Intézményünk székhelye, a 2013-ban alakult, helyi értékeket felkutató, őrző, népszerűsítő Debreceni Értéktárnak. A Tímárház látványműhelyeiben pedig szúrrátétes, hímző, fazekas, bőrműves, csipkeverő, nemezkeszítő, szappanfőző valamint sajt készítő mester munkájába nyerhet betekintést az idelátogató kedves vendég.

Összességében valamennyi tevékenységünk prezentálja térségünk kulturális hagyományait visszatükröző iparos mesterségeit, illetve alkotási folyamatát. Mindez pedig szervesen illeszthető a turizmusba való bekapcsolódásunk folyamatába annál is inkább, mert tartalmaz, kreativitást fokozó, élményt szerző tevékenység a miénk, tehát eladható. Egyben visszatükrözi az adott térség jellegzetességeit, kultúráját, hagyományait.

Mindezekhez igazodva eddigi szolgáltatásaink mellé új szolgáltatások beindítását tervezzük, további időtöltésre, kikapcsolódásra nyújtva lehetőséget a hozzánk látogatóknak.

Az Emberi Erőforrások Minisztériumához benyújtott és elnyert 120.000.000 Forint támogatásban részesített pályázatunk által, új oktatótermek és látványműhelyek kialakításával a közösségi művelődési intézmény- és szervezetrendszer keretén belül az informális és nem formális tanulás jegyében közösségi képzési és tehetséggondozó helyi és regionális szintű szolgáltatást biztosító infrastruktúra kialakítását és fejlesztését valósítjuk meg

Felelős: igazgató helyettes, Mátrai- Nagy Andrea

Határidő: folyamatos

➤ **A Debreceni Értéktár Bizottság támogatása**

A 2013. nyarán megalakult, a Debreceni Művelődési Központ egységében a Tímárház-Kézművesek Házában működő **Debreceni Értéktár Bizottság** munkáját a 2012. július 1-től hatályos magyar nemzeti értékekről és a hungarikumokról szóló 2012. évi XXX. törvény alapján végzi, melynek fő célja a magyar nemzeti értékek, és ezen belül a hungarikumok összegyűjtése, védelme, támogatása és megismertetése, ezzel is erősítve a nemzeti tudatot és gazdaságot.

A testület elnöke Dr. Mazsu János történész, egyetemi docens, tagjai Dr. Kovács Béla Lóránt, a Méliusz Juhász Péter Könyvtár igazgatója, Jantyik Zsolt, a Debreceni Művelődési Központ igazgatója, Dr. Angi János, a Déri Múzeum igazgatója, ill. Dr.

Gáborjáni Szabó Botond, a Debreceni Református Kollégium Nagykönyvtárának igazgatója. Az Értéktár ügyintézésével illetve adminisztrációs feladataival a Debreceni Művelődési Központ szakalkalmazottja, Mátrai- Nagy Andrea egységvezető van megbízva.

Az Értéktár megalakulása óta folyamatosan történik a javaslatok gyűjtése, megismertetése a város lakosságával. A beérkezett javaslatok értékelését követően a testület dönt az Értéktárba történő felvételről, vagy a felvétel elutasításáról.

A település helyi jelentőséget meghaladó értékei a megyei értéktárakba, majd a Magyar Értéktárba juthatnak el.

A Magyar Értéktárban nyilvántartott országos, vagy nemzetközi jelentőségű, a magyarságra jellemző tulajdonságával, egyediségével és minőségével a magyarság csúcsteljesítményének számító nemzeti értékekből a Hungarikum Bizottság választja ki a hungarikumokat, melyek a Hungarikumok Gyűjteményébe kerülnek.

Megalakulása óta az Értéktár szám szerint **száztizenegy** beadott javaslatot bírált el. Ebből helyi értékű nyilvánított **101** darabot.

A Debreceni Értéktár helyi értékek feltárásával, gyűjtésével, megőrzésével foglalkozó munkája szervesen illeszkedik az annak helyet adó Debreceni Művelődési Központ, művészeti értékeket feltáró-, őrző-, hagyományápoló tevékenységébe.

Felelős: Mátrai- Nagy Andrea

Határidő: folyamatos

➤ **A városrészi közösségfejlesztő projektek fenntartása, új programok indítása**

A lakosok aktivizálásával és bevonásával a településrészekben élők helyi ügyek iránti elköteleződésének és cselekvési szándékainak feltárása és fejlesztése.

Közösségi tervezéssel cselekvési tervek készítése, amelyek hozzá járulhatnak az itt élők életminőségének javulásához, elősegíthetik a településrészek értékeinek feltárását.

A fejlesztésbe bevont városrészek: *Kismacs, Nagymacs, Nagysándor-telep, Ondód, Pac, Tégláskert.*

A DMK nem projektként, hanem folyamatként tekint a programra. Tisztában vagyunk azzal, hogy a „beavatkozás” felelősség, ami a projekt befejezése után sem szűnik meg. Munkatársainkban kialakult az elköteleződés a program mellett, az intézmény vezetése támogatja a fejlesztői munka folytatását a városrészekben.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes, szakalkalmazott kollégák

Határidő: folyamatos

➤ **Közmunka programok továbbvitele**

Intézményünkben a kulturális közmunka formájában 17 fő, MANDA programban 5 fő, valamint a Nemzeti Művelődési Intézet égisze alatt 4 fő, tehát összesen 26 fő dolgozik.

Közösségi munkások feladatai:

A közösségi munkás közreműködik a Nemzeti Művelődési Intézet helyi és térségi feladatainak megvalósításában, az alábbi területeken:

- a helyi és térségi értéktárak elkészítése, kapcsolódó rendezvények szervezése, tájékoztatás,

- a térségben működő integrált közösségi és szolgáltató terek (IKSZT-k) szakmai munkájának támogatása,
- a közösségi művelődés népszerűsítését szolgáló, lehetőségeket helybe vivő Kapunyitogató programok segítése,
- amatőr művészeti közösségek és rendezvények támogatása, segítése, a kapcsolódó térségi összművészeti fesztiválok, nagyrendezvények szervezésének segítése,
- élethosszig tartó tanulás, közösségi művelődési formáinak megerősítése, közművelődési szakmai képzések, továbbképzések szervezése, lebonyolítása
- közművelődési statisztika gyűjtése, feldolgozása, elemzése,
- ifjúsági közösségek fejlesztése,
- határon átvivő, a határon túli magyarság bevonásával zajló és nemzetközi, illetve hazai nemzetiségi kezdeményezések támogatása, erősítése,
- a társadalmi és gazdasági integrációt, személyes és közösségi érvényesülést segítő helyi, térségi kezdeményezések segítése, különösen a hátrányos helyzetű személyek és közösségek vonatkozásában,
- más, értékteremtő, illetve értékmegőrző helyi és térségi tradícióval rendelkező közösségi, közművelődési kezdeményezések támogatása.

Felelős: igazgató, igazgató helyettes, szakalkalmazottak

Határidő: folyamatos

4. AZ EGYES INTÉZMÉNYI TEVÉKENYSÉGEK FEJLESZTÉSI FELADATAI

4.1. Információs tevékenység

A Debreceni Művelődési Központ valamennyi intézményi egységében kiemelkedő feladat a közönség, a látogatók, az érdeklődők tematikusan szerveződő, több csatornán történő tájékoztatása, illetve a közönségtől, közösségektől érkező visszajelzések fogadása és elemzése. Információs munkatársaink ismerik a gyűjtőkörükbe tartozó információs területet, rendszerszemléletűek, kommunikatívak és empatikusak. Valamennyien rendelkeznek informatikai és irodatechnikai kompetenciával.

A DMK **információs központja** a Belvárosi Közösségi Házban működik, mely az intézmény nyitvatartási idejében folyamatosan üzemel és ad tájékoztatást személyesen, telefonon, illetve e-mailben az érdeklődőknek, elsősorban kulturális, oktatási és közhasznú információkról, pályázati lehetőségekről.

Intézményi egységeink **információs tevékenységének** gyakorlata az információs füzet használata, az igénybevevők számának rögzítése a statisztikában, igényfelmérő lap, telefonos kérdés, személyes beszélgetés, programegyeztetések alkalmazása. Havi programajánló füzetet jelentetünk meg, melyen valamennyi egység rendezvényei tematikusan csoportosítva helyet kapnak. Az információs tevékenységgel kapcsolatos visszajelzéseket információs füzetben, naptárban, valamint a látogatói visszajelző lapokon gyűjtjük, összegezzük és értékeljük.

eMentori feladatunk:

- Folyamatos kapcsolattartás a koordináló munkáltatóval, projekt részjelentések küldése, adatszolgáltatás a megvalósulásról.
- Helyi igények eTanácsadók általi felmérése (idegen nyelvi és infokommunikációs képzések) a Munkáltató által biztosított informatikai rendszer támogatásával.
- A célcsoport tájékoztatása - Információs napok tartása az eMOP-okon
- Képzésre jelentkezés segítése. Adminisztráció, adatkezelés, adatrögzítés, pályázati asszisztencia.
- Mentorálási tevékenység a Munkáltató által biztosított informatikai rendszer támogatásával.

2014 októbere óta öt eMagyarország Pont működik a Debreceni Művelődési Központon belül (Belvárosi, Csapókerti, Homokkerti, Kismacsi és Nagymacsi Községi Házakban) és két Könyvtárpont kezdte meg tevékenységét a DMK és a Méliusz Könyvtár együttműködésében a Kismacsi és a Nagymacsi Községi Házakban.

Valamennyi információs munkatárs feladata:

➤ **Az intézményhasználók, érdeklődők tájékoztatása**

- Belső és külső partnereink folyamatos tájékoztatása a DMK tevékenységeiről
- Személyes, telefonos és e-mailes tájékoztatás a város kulturális intézményei, civil szervezetei, amatőr művészeti közösségei programjairól, szolgáltatásairól
- Információcsere a megye, a régió kulturális, felnőttképzési intézményeivel, szolgáltatóival
- Tájékoztatás az e-ügyfélszolgálat, az ügyfélkapu működéséről, használatáról
- Az előtérbe információs anyagok kihelyezése, frissítése

Felelősök: információs kollégák

Határidő: folyamatos

➤ **Intézményi adatbázis gondozása, fejlesztése**

- A Partner adatbázis kezelő program folyamatos feltöltése, karbantartása, bővítése.
Új tulajdonságok rögzítése, listák készítése a DMK programjainak megfelelően, a listák ellenőrzése, karbantartása.
- PARTNER adatok frissítési tervének elkészítése, a frissítések átvezetése

Felelősök: Takács Hajnalka, Erdélyi Tamás

Határidő: folyamatos

➤ **Honlap feltöltése, gondozása**

- A honlap információk naprakész feltöltése, ellenőrzése, frissítése.
- Internetes hírlevél készítése az intézmény programjairól, képzéseiről, szolgáltatásairól, híreiről, stb.

Felelősök: Takács Hajnalka, Törőcsik László, Erdélyi Tamás

Határidő: folyamatos

➤ **Archiválás**

- A DMK szóróanyagainak, plakátjainak, meghívóinak, fotóinak, videofelvételeinek archiválása.
 - Szakmai hírek, kiadványok gyűjtése, archiválása
 - Sajtómegjelenések, média megjelenések archiválása
 - Meghívók, szórólapok, plakátok számítógépen történő archiválása
- Felelősök:* Takács Hajnalka, Törőcsik László
Határidő: folyamatos

➤ **Internethasználat**

- Lakossági ingyenes internet hozzáférés biztosítása
- Felelősök:* információs kollégák
Határidő: folyamatos

4.2. Ismeretterjesztés

A Debreceni Művelődési Központ fő feladatának tekinti használói körében az ismeretterjesztést, mint az élethosszig tartó tanulás egyik eszközét. Ennek érdekében több előadást, rendezvényt, pályázatot, előadássorozatot tervezünk megvalósítani a 2018-as esztendőben intézményi egységeinkben.

Nagymacson 2018-ban fejeződik be az „Önfenntartó közösségek programja” projekt, kibővülve a Közösségi kert programsorozat elemeivel. Az év folyamán folytatódik az egészségmegőrző ismeretterjesztő programsorozat.

A Homokkerti Közösségi Ház a gasztronómia, a kertészkedés, az állatok, utazás, és hagyományápolás köré csoportosítja ismeretbővítő előadásait.

Kismacson elsősorban a környezettudatos szemlélet kialakítása, és a népi kismesterségek bemutatása a cél.

A Belvárosi Közösségi Házban a LV. Természetbarát programsorozattal, és a „Hangszert a kézbe extra” programsorozattal várják 2018-ban a látogatókat.

A Józsai Közösségi Házban folytatódik az Életigen mentálhigiénés programsorozat. Az ismeretterjesztő előadások igazodnak a neves napokhoz, történelmi eseményekhez. Fontos szerepet kap 2018-ban a természet-, és a környezetvédelem, betekintést nyerhetnek az érdeklődők a népzene világába, a népi hagyományokba.

Óndódon folytatódik az öngyógyító kiskertek és az alternatív gyógyászat sorozat.

Újkerti Közösségi Ház kiemelt célja és feladata az ismeretterjesztő és környezetvédelmi rendezvények további bővítése 2018-ban, hiszen *„Minden ismeret, minden tudás, minden gondolat és érzés szellemi belégzés”* (Rudolf Steiner). Új rendezvény sorozatok indulnak, pl. *„A CSODASZARVAS NYOMÁBAN”* - témája a *hagyományápolás, ősi, népi értékeink, gyökereink megőrzése, interaktív, saját élményalapú megélése SZATYOR-* kistermelők-egészséges táplálkozás, előadássorozat.

A Föld napjához társul egy természeti fotókból készült kiállítás. Bővítik az egyes programokat dokumentum - filmvetítésekkel. A már hagyományosan működő népfőiskolai, játszóházi, ünnepkörökhöz, nemzeti ünnepekhez, nemzetközi programok, rendszeres művelődési formák alkalmak, konferenciák, egészségmegőrző programok, környezetvédelmi, tábori rendezvények megújítására törekszenek.

A Csapókeri Községi Ház 2018 évi előadásai igazodnak a csoportjai, közösségei profiljához, igényeihez. Kertészeti, egészségügyi, egészséges életmóddal kapcsolatos, történelmi, néprajzi előadások, szakmai kirándulások, tájékoztatók szervezését tervezik. Kiemelt rendezvények: Föld Napja programsorozat, Csapókeri Egészségnapok, Csapókeri Civil Expo.

A DMK minden egysége 2018. évi terveibe illesztette az egészségvédelemmel, kertészeti ismeretekkel, biztonsággal és vagyonvédelemmel kapcsolatos rendezvényeket, bővítette a mesterségek megismertetésével kapcsolatos programjait, nagy hangsúlyt fektetett a környezetvédelemhez kapcsolódó előadások számának növelésére.

Felelősök: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

4.3. Képzések

2018-ban terveink szerint egy népi játszóház vezetői képzést indítunk, amennyiben megnyugtatóan rendeződik a vizsgáztatói jogok gyakorlására kijelölt jogutód intézmény ügye. Várhatóan erre 2018. őszén kerül sor.

Felelősök: Szőnyi Sándorné igazgató helyettes, Mátrai- Nagy Andrea Bíborka

Határidő: folyamatos

4.4. Kiállítások

2018-ban a Debreceni Művelődési Központ nyolc közösségi házában és a Tímárházban a két állandó (Tímártörténeti, és a Medgyessy Kör) tárlat mellett több, mint 70 időszaki kiállítást kívánunk megrendezni.

A kiállítási tervünk összeállításánál legfontosabb törekvésünk a magyar kultúra értékeinek közvetítése a helyi kultúra erősítésén keresztül, a helyi – térségi azonosságtudat, a lokálpatriotizmus fejlesztése, a helyi társadalom erősítése az egyes városrészekben. A tárlatok legnagyobb része az idén is műtárgyi jellegű. Állandó elem ebben az évben is alkotó köreink, szakköreink magas szintű alkotó munkájának bemutatása, illetve továbbra is tervezünk nemzeti ünnepeinkhez, évfordulóinkhoz kapcsolódó helytörténeti és dokumentumkiállításokat. Fontos szempont volt a terv összeállításánál, hogy a jelentős energiával megszervezett nagyobb jelentőségű kiállítások – amennyiben lehetséges – legalább három hetes időtartamig legyenek látogathatók.

A **Belvárosi Galéria** a város egyik legrepresentatívabb kiállítóhelye, évtizedek óta szolgálja nemcsak Debrecen, hanem a keleti régió vizuális kultúrájának, művészeti életének ügyét.

2005. óta a Debreceni Művelődési Központ üzemelteti a patinás kiállítóteret, helyet adva Debrecen és vonzáskörzete képző-, ipar és fotóművészeinek, valamint rangos népművészeti tárlatoknak.

A Belvárosi Galéria kiállításai 2018-ban is a *nemzeti és lokális érték* kettősségére, a *közösségi művészet – debreceni művészet* gondolatiságára fűződnek fel. Az egész évet meghatározó keretelem a *Makoldi Sándor* festőművészre való emlékezés, aki tavaly júliusban hunyt el tragikus hirtelenséggel. Két kiállítással szeretnénk adózni kivételes szellemi teljesítményének, hiszen nemcsak festőművészként, hanem néprajzkutatóként és pedagógusként is maradandót alkotott. Januárban nyílik az *Újraírt népművészet* c. csoportos tárlat, mely a mester és szellemi köre kortárs népművészeti alkotásait mutatja be. Novemberben *Magerő* címmel Makoldi Sándor, barátai és tanítványai képző-, ipar és fotóművészeti alkotásaiból nyílik egy olyan kiállítást, mely Makoldi Sándor művészetének, működésének tágabb szellemi környezetét mutatja be.

Megszokott, hogy Debrecen és vonzáskörzete meghatározó Művésztelepeit is bemutatjuk időről időre, így a húsz éve működő *Vámospércsi Művésztelep és Grafikai Műhely* áprilisban a közönség elé tárja az elmúlt évek legértékesebb termését.

Az idén is bemutatjuk a legszebb magyar természetfotókat *Az Év Természetfotósa* vándorkiállítás fogadásával, a naturArt-tal közös rendezésben.

Ebben az évben *Matl Péter Magyar Művészetért díjas kárpátaljai szobrászművész* nyári kiállítása jelenti a határon túli művészeti kapcsolatok szintjét.

A debreceni művészek kiállításait a *Vasárnapi Rajziskola* szeptemberi kiállítása és *Sulyok Géza* festőművész októberi egyéni tárlata képviseli.

A **Tímárház - Kézművesek Háza** a Nagy Gál István utcában, a város egyik legrégebbi, eredeti helyszínen megőrzött ipartörténeti műemlék épületében várja látogatóit.

2018-ban rendezendő kiállításainkon szép számmal válogathatunk a színvonalas bemutatók között, így többek között az évindító programjaként a Derecskei Kézműves Kör mutatkozik be, melynek alkotói külön - külön már több rendezvény kapcsán is sok szállal kötődnek a Tímárházhoz, de így csoportos formában most mutatkoznak be először. Az éves programsor *Hangszerverarázs* címmel egy népzenei hangszereket bemutató kiállítással folytatódik, melynek szerves részeként koncert élménnyel is gazdagodhatnak a látogatók. A tavasz egyik kiemelkedő bemutatója a Blaskó családé lesz, ahol Blaskó Sándor szobrászművész illetve felesége és gyermeke nemezművészeti alkotásaiból láthatnak ízelítőt a látogatók.

Béres András születésének 90. évfordulójához az idén két fotópályázattal is kapcsolódik a Tímárház, így májusban a díjkiosztó ünnepség mellett a fotópályázatra érkezett alkotásokat is bemutatjuk. A nagy sikerű Kösöntyű Pályázat és a hozzá kapcsolódó kiállítás ebben az évben is megrendezésre kerül. Ősszel, terveink szerint a már felújított környezetben Textilművészeti kiállítást szervezünk Dunántúli alkotók meghívásával. A kiállítások sorát a pataki kézművesek bemutató tárlata, illetve a Debreceni Művelődési Központ dolgozóinak alkotásaiból nyíló izgalmas kiállítás zárja. Az **Újkerti Közösségi Ház** a kisvárosnyi lélekszámú Újkerti Lakótelep közösségi művelődési alapintézménye – ebből fakadóan természetesen az itt élők művelődési igényeit szolgálja.

A 20 tervezett kiállítás izgalmas színfoltja lesz az évnek.

Januárban Móré Mihály festő-, grafikusművész munkából tervezünk emlékkiállítást nyitni. A magyar kultúra napja alkalmából ebben az évben a fennállásának 20. évfordulóját ünneplő Debreceni Új Fotóműhely mutatkozik be.

Az idén is megrendezzük nagy sikerű báb-és játékkiállításunkat illetve az alkotó művelődési közösségek (Medgyessy Kör, Festő tanoda, Tájoló és Palmetta Tűzzománc szakkörök) bemutatkozó tárlatait. Az idén is megrendezzük nagy sikerű báb-és játékkiállításunkat, ill. tárlattal emlékezünk meg a föld napjáról, a mese világnapjáról, a '48-as és az 56'-os eseményekről.

A **Csapókerti Közösségi Ház** programja, így az éves kiállítási terv is döntően a Házban működő közösségek tevékenységére épül. 2018-ban öt kiállítást tervezünk megvalósítani, ezek közül kiemelendő az ötven éves Csapókerti Kertbarát Kör jubileumi tárlata.

A **Józsai Közösségi Ház** 14 tervezett kiállításából érdemes megemlíteni a Debreceni Faragók Baráti Körének magyar kultúra napi kiállítását, ahol ez alkalommal fotókon mutatjuk be az alkotói folyamatot. Petrás Mária Prima Primissima- és Magyar Örökség-díjas keramikumművész ebben az évben újra felkértük bemutatkozásra. Illetve szintén visszatérő eleme a tervnek a folyamatosan nagy közönségsikernek örvendő Vasútmodell és Terepasztal kiállítás.

Bár a **Homokkerti Közösségi Ház** objektív feltételek terén ugyancsak nem a legmegfelelőbb kiállítás-rendezési szempontból, a hat tervezett tárlat mutatja az igényt erre az alapvető kulturális tevékenységi formára. A tervek közt szerepel farsangi álarcbemutató, nőnap alkalmából ékszer és dekopázs kiállítás, és egy izgalmas El-Camino fotókiállítás is.

A **Kismacsi Közösségi Házban** kettő, míg a **Nagymacsi Közösségi Házban** három kiállítást tervezünk megvalósítani az idén.

Öndódon – a mostoha körülmények ellenére – jelentős közösségfejlesztői munka zajlik. Ebben az évben három kiállítás szerepel a terveink között.

Felelős: a kiállításokat szervező szakalkalmazottak

határidő: folyamatos

4.5. Művelődő Közösségek

A művelődő közösségek fontos szerepet töltenek be a helyi társadalom mindennapi életében, ezért a közösségekkel való törődés és együttműködés az egyik legfontosabb intézményi tevékenység. A Debreceni Művelődési Központ egységeiben számos művelődő közösség működik (*alkotó művelődési közösségek, művészeti csoportok, népművészeti csoportok, tárgyalkotó népművészeti csoportok, valamint körök, klubok, szakkörök- lásd táblázat*), amelyek száma igény szerint folyamatosan bővül. Jelenleg **2018-ban** összesen **142** közösség működik intézményünkben.

Csoportjainkkal együttműködve különböző programokat szervezünk, amelyeknek keretében fellépést és kiállítási lehetőséget biztosítunk számukra. A rendezvényeknek köszönhetően közösségeink bemutatkozhatnak és népszerűsíthetik magukat.

A Debreceni Művelődési Központ számos csoportja már több évtizede működik egységeinkben. Ebben az évben is sok csoportunk jubilál:

- 50 éves a Csapókerti Kertbarát Kör (DMK Csapókerti Közösségi Ház)
- 50 éves a Mathiász János Kertbarát Kör (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 25 éves a Szivárvány Foltvarró Csoport (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 25 éves a Debreceni Nyugdíjas Egyesület Őszidők Kórusa (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 20 éves a Debreceni Új Fotóműhely (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 10 éves a Debreceni Szépkorúak Klubja (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 5 éve s Hangbújócska Zenebölcsi (DMK Homokkerti Közösségi Ház)

2018-ban új közösségként kezdi meg a működését DMK Belvárosi Közösségi Házában a **Belvárosi Rómi Klub**, a DMK Újkerti Közösségi Házában a **Déli báb Nótaklub**.

Új közösségek létrejöttét segítjük és támogatjuk a *Nagymacsi Közösségi Házban* is. 2017-ben tankatalógust készítettünk, aminek eredményeként 2018-ban tanulókörök létrejöttére nyílik lehetőség. Várhatóan elindul egy különböző kézimunkák köré szerveződő csoport és egy főzőklub is. Biztosan számolhatunk egy 2018-ban alakuló kertész körrel is, hiszen a jelenleg futó TOP-6.9.1-15-DE1-2016-00001 projektnek köszönhetően márciustól közösségi kert programot indítunk ebben az egységünkben.

<i>Közösségek típusai</i>	<i>Közösségek száma</i>
Tárgyalkotó körök	22
Kertbarát körök	5
Körök, klubok	49
Előadó művészeti csoportok	48
Egyéb: Egyesületek, szövetségek, szervezetek	18
Művelődő közösségek összesen	142

E terület fejlesztési feladatai 2018-ban:

- olyan új közösségek létrehozása, melyekkel elsősorban a gyermek és ifjúsági korosztályt célozzuk meg, segítve ezzel a fiatalok ismereteinek bővítését, közösségi élményhez jutását
- a közösségi művelődés lokális megerősítése
- a közösségek közötti kommunikáció és az együttműködés szélesítése, az ilyen irányú kezdeményezések felkarolása, segítése.
- a csoportok, körök munkájának időszakos összehangolása (pld. Idősek Hónapja), új együttműködések kezdeményezése, közös munkák bemutatása (kiállítási anyagok vándoroltatása), egymás munkájának megismerése, mind ezt a kitűzött célt szolgálják.

- a közösségi kultúra közvetítése, fejlesztése - különös tekintettel a közösségfejlesztő tevékenységekre, formákra.
- a csoportok tevékenységének megismertetése a helyi társadalommal. Népszerűsítő programok, honlap, propagandamunka segítségével.

4.6. Programok, rendezvények

Idei rendezvénytervünk közel 900 *programot* tartalmaz. Terveinket szeretnénk megvalósítani, hisz a rendezvényeink a lakosság igényeit szolgálják. Valamennyi egységünkben folyamatos szükséglet és- igényfelmérést végzünk és ezek eredményeit is figyelembe véve állítjuk össze éves munkatervünket. A hagyományos, évről-évre visszatérő programjainkat az idén is megújítjuk. Új elemekkel, közreműködőkkel színesítjük.

Havonta, kéthavonta olyan új rendezvényeket szervezünk, melyek széles körben szólítják meg városunk, régióink lakosságát. Ezekbe a programokba – lehetőség szerint - bevonjuk Debrecen oktatási, nevelési, közművelődési, kulturális, valamint szociális intézményeit is. Az együttműködések biztosítják a rendezvények sikerességét.

2018. évi kiemelt programjaink, programsorozataink:

- XXVIII. Nemzetközi Betlehemes Találkozó
- XIX. Tűztánc Ifjúsági Táncfesztivál
- III. Karikázó Fesztivál
- Idősek Hónapja rendezvény sorozat
- Városi Kazinczy – verseny általános iskolásoknak
- „Iciri – piciri”- Óvodás Bábcsoportok Térségi Találkozója
- „Éneklő ifjúság” – debreceni gyermek és ifjúsági kórusok minősítő hangversenye
- Éneklő Ifjúság- minősítő hangverseny
- Kedv, remények, trillák - versmegzenésítési pályázat
- IV. Ondódi Pünkösdi Királyválasztás és Gyermeknap
- Gyökereim Földedbe kötnek-történelmi vetélkedő
- A Város Napja programok
- A Magyar Nyelv Napja
- Száll a madár ágról-ágra – régiós népdaléneklési verseny
- „Kultúrházak éjjel-nappal” programjai
- VI. Találkozások Napja - központban: a generációs kapcsolatok
- Szelfizz a Hortobágyon!- amatőr fotópályázat Béres András születése 90. évfordulója alkalmából
- Puszták földjén- amatőr fotópályázat Béres András születésének 90. évfordulója alkalmából
- "Hajdúsági Betyárkergető"- vetélkedősorozat Béres András néprajz kutató születésének 90. évfordulója alkalmából
- "Pusztá- zoo"- vetélkedősorozat Béres András néprajz kutató születésének 90. évfordulója alkalmából
- Kulturális Örökség Napjai programok
- Egészség hét

- Gyermeknap Városrészi – városkörnyéki családi programok
- Adventi Városrészi – városkörnyéki családi programok
- XIV. Csapókerti Szomszédsági Nap
- Nemzeti ünnepeink a DMK-ban

- *Filmes programokat*, bérletes sorozatokat szervezünk a Delta moziban a gyermek, ifjúsági és felnőtt korosztály számára.
- *Vetélkedőket, találkozókat, bemutatókat, versenyeket* hirdetünk és szervezünk kapcsolódó programokkal az óvodás, általános és középiskolás, valamint a felnőtt korosztály számára.

Felelős: szakalkalmazottak
határidő: folyamatos

4.7. Táborkok

A Debreceni Művelődési Központ kiemelt feladatának tekinti a gyermekek és fiatalok szabadidejének hasznos eltöltését szolgáló táborok szervezését.

A több éve sikeres és népszerű - „Napsugár tábor”-ok mellett –sikeres pályázat esetén-

Erzsébet táborok indítását is tervezzük, illetve helyszínt biztosítunk a helyi egyházakkal közösen szervezett táboroknak is, melyen a résztvevők díjmentesen vehetnek részt.

Terveink szerint kilenc intézményi egységünkben, 38 turnusban táboroztatunk.

Táboraink tematikája szerint:

- népművészeti
- sport
- képzőművészeti
- bibliai
- történelmi hagyományőrző
- természeti - tudományos

Táboraink célja:

- néphagyományaink megismerése
- népi kismesterségei alapfogásainak elsajátítása
- néptánc tanulás
- művészeti ismeretek elsajátítása
- az úszás, a teniszjáték alapjainak elsajátítása, meglévő tudás mélyítése, begyakorlása
- sportszerű magatartás, szemlélet megalapozása
- sport- és mozgás szeretetére nevelés
- szabadidő helyes eltöltésének megismerése, élmény gazdag eltöltése
- képességek, készségek kibontakoztatása, erősítése
- kapcsolatteremtés, barátságok kialakítása
- egymás megismerése, elfogadása

- egymásra figyelés és csoportban dolgozás elősegítése
- önálló munkára szoktatás
- az alkotó munka örömeinek megéreztetése

Táboraink szakmai vezetői jól felkészült, elismert szakemberek, akik munkáját önkéntesek és közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok is segítik.

A szakmai programon túl, gazdag szabadidős tevékenységet is biztosítunk.

Felelős: szakalkalmazottak

határidő: folyamatos

4.8. Nemzetközi együttműködés – Határon túli kapcsolatok bővítése

TAGSÁG NEMZETKÖZI SZAKMAI SZERVEZETBEN

International Federation of Settlements and Neighborhood Centers - IFS

Szétlementek és Közösségi Központok Nemzetközi Szövetsége New York, NY, USA

<http://www.ifsnetwork.org/>

(Az IFS olyan nemzeti, regionális és helyi szervezetek szövetsége, melyek a közösségek megerősítésén dolgoznak az egész világon. A szervezetnek létrejötte óta hosszú és régi történelme van Európában, mint hálózat, és mint a Sztetlement Ház Mozgalom támogatója.)

A Debreceni Művelődési Központ tagja az IFS-nek. 2018. június 6-8. között Helsinkiben rendez az Európa csoport konferenciát „Demokrácia, veszélyben?” címmel, melyen részvételünk pályázati támogatástól függ.

Nemzetközi kulturális kapcsolatok

A Debreceni Művelődési Központ 2018-ban is folytatni kívánja a különböző nemzetek és a magyarországi nemzetiségek kultúrájának megismertetését. Ennek formái: kiállítások, ismeretterjesztő előadások, műsoros estek, vetélkedők, találkozók, fesztiválok. Ennek érdekében együttműködünk a debreceni nemzetiségi önkormányzatokkal, jó kapcsolat kialakítására törekszünk a Debreceni Egyetem külföldi hallgatóival, ápoljuk meglévő nemzetközi kapcsolatainkat külföldi csoportokkal, szervezetekkel, intézményekkel és igyekszünk újakkal együttműködést kialakítani.

➤ **Nemzetközi nagyrendezvények**

XXVIII. Nemzetközi Betlehemes Találkozó – 2018. december

A Nemzetközi Betlehemes Találkozó a határokon átívelő nemzetközi kapcsolatok szempontjából kiemelkedő jelentőségű intézményünk életében. Az 28. találkozón hazai és határon túli csoportokat fogadunk a Felvidékről, Kárpátaljáról, Székelyföldről, Partiumból és a Vajdaságból.

4.9 Pályázataink

NKA pályázatok

Népzene	Közművelődés	Közművelődés	Népművészet	Népművészet	Könnyűzene
786131/49	205107/111	205104/111	106107/86	106104/86	779113/20
Civis Népzenei Találkozó	Közösségben marad!- civilnek lenni és maradni szakmai konferencia, kiállítás és Civil nyitott műhelyek rendezvényeire	A pusztai népe - honismereti és művészeti táborra a Hortobágyon	Béres András lépte nyomán.- programsorozatra Béres András néprajzkutató emlékének tisztelegve	„Nem -ez”- Kézműves Alkotótábor A XII. Országos Ifjúsági Népi Kézműves Pályázat nemez Kategória Díjazottjainak Alkotótábor	Kedv, remények, trillák... címmel versmegzenésítési pályázat és döntő megrendezésére
A2017/N0767	A2017/N6452	A2017/N6454	A2017/N6447	A2017/N6451	A2017/N9572
500000	800000	700000	1800000	500000	1000000
2018-05-14 - 2018-06-17	2018-04-18 - 2018-04-19	2018-07-23 - 2018-07-28	2018-05-01 - 2018-05-19	2018-07-09 - 2018-07-13	2018-04-02 - 2018-04-15

TOP pályázatok

Pályázat megnevezése	Pályázati azonosító	Megvalósítás helyszíne	Elnyert támogatás
TOP-6.3.2-15-DE1 - Zöld város kialakítása	TOP-6.3.2-15-DE1-2016-00001	Vénkert	11 034 000 Ft
TOP-6.3.2-15 – Zöld város kialakítása	TOP-6.3.2-15-DE1-2016-00002	Belváros	7 987 500 Ft
TOP-6.3.2-15-DE1 - Zöld város kialakítása	TOP-6.3.2-15-DE1-2016-00006	Újkert	11 754 000 Ft
TOP-6.3.2-16 - Zöld város kialakítása	TOP – 6.3.2 – 16 - DE1 – 2017	Sóház	
TOP-6.9.1-15-DE1 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok	TOP-6.9.1-15-DE1-2016-00001	Nagymacs	4 990 000 Ft
TOP-6.5.1-15 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése		Csapóker	
TOP-6.5.1-15 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése		Ondód	
TOP-6.5.1-15 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése		Újkert	
TOP-6.9.1-16: A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok		Nagysándortelep	
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00001	Debrecen1	87 437 619
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00005	Debrecen2	353 093 200
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00004	Debrecen3	191 459 174
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00006	Józsa	33 129 660
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00002	Bánk	10 367 180
TOP-6.9.2-16 A helyi identitás és kohézió erősítése	TOP-6.9.2-16-2017-00003	Ondód	10 601 180

EFOP pályázatok

Pályázati azonosító	Felhívás címe	Pályázat címe	Nyert összeg	Megvalósítás időtartama
EFOP-3.3.4-17-2017-00002	EFOP-3.3.4-17 A népmese anyanyelvi kompetenciafejlesztő szerepének erősítése az informális és non-formális tanulásban	Mesés hagyományaink	78 177 668,00 Ft	2018.01.01 - 2020.12.31.
EFOP-3.7.3-16-2017-00006	EFOP-3.7.3-16 - Az egész életen át tartó tanuláshoz hozzáférés biztosítása	„Értékre fel!” - programok az egész életen át tartó tanuláshoz a DMK egységeiben		2017.11.01- 2019.10.31.
EFOP-4.1.7-16-2017-00279	EFOP-4.1.7-16 - A közösségi művelődési intézmény- és szervezetrendszer tanulást segítő infrastrukturális fejlesztései	Tímárház felújítás és átalakítás	120 000 000,00 Ft	2018.01.01- 2019.06.30.
CSP-CSBM-17-0020	CSP-CSBM-17 „Családbarát munkahelyek kialakításának és fejlesztésének támogatására”	"Együtt-idő" családbarát munkahely a DMK-ban	2 350 000	2017. június 1. - 2018. június 31

4.10. Partnerkapcsolataink fejlesztése

Partner adatbázisunk 2010 óta működik, mára több mint 7000 partner nevét, címét, elérhetőségét tartalmazza.

A partnerekhez kötődő információkat tovább kell bővíteni, a meglévő listát folyamatosan frissíteni kell. A rendszerezéseket, csoportosításokat további szempontrendszerek mentén el kell végezni.

Felelős: Takács Hajnalka

Határidő: folyamatos

Külső kapcsolataink:

- Fenntartónkkal, illetve a szakosztályokkal, városrészi képviselőkkel a rendszeres és a hiteles tájékoztatás érdekében erősítjük a telefonos és e-mailes kapcsolattartást.

Felelős: igazgató, Takács Hajnalka, illetve a rendezvényeket szervező szakalkalmazottak

Határidő: havonta, illetve alkalmanként

- A Debreceni Intézményműködtető Központ gazdasági vezetőivel és munkatársaival a pályázatok pénzügyi lebonyolítása, elszámolása és ellenőrzése érdekében a pontos dokumentáció kezelés és a határidők betartása kiemelt feladat.

Felelős: igazgató, gazdasági ügyintéző, Szőnyi Sándorné

Határidő: havonta, illetve alkalmanként

- A város és a megye *kulturális intézményeivel, civil szervezeteivel* meglévő kapcsolatainkat folyamatosan ápoljuk és új együttműködési lehetőségeket tárunk fel.

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

- Szélesítjük és erősítjük kapcsolatainkat a *debreceni egyházakkal*. Közös programokat szervezünk, együttműködési, támogatói megállapodásokat kötünk. Az egyházi kórusoknak fellépési lehetőségeket kínálunk.

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

- Tovább szélesítjük kapcsolatrendszerünket a képzéssel, *felnőttképzéssel, felnőttképzési szolgáltatással foglalkozó partnerek*, illetve a munkaadó, munkaközvetítő intézmények, szervezetek, munkaügyi központ, a hátrányos helyzetű gyermekeket és felnőtteket segítő szakemberek körében.

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

Belső kapcsolataink és együttműködésünk:

- A kollégák belső kommunikációjának fejlesztése érdekében kommunikációs tréningeken veszünk részt. Az informatikai ismeretek bővítése érdekében képzésen veszünk részt.

Felelős: igazgató helyettes

Határidő: június 30-ig

- Ebben az évben is szervezünk közös szakmai utakat, programokat, a dolgozók számára, illetve továbbra is szorgalmazzuk a team munkákat, melyek által közvetlenebbé és gördülékenyebbé válhat a szakmai és nem szakmai munkatársak közötti kommunikáció, a közös munkavégzés, erősödhet a munkahelyi közösség.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes

4.11. Marketingkommunikáció

A debreceniek számára "a" Közművelődési intézményt - hosszú évtizedekig - a Kölcsey Ferenc Művelődési Központ testesítette meg, "ez rögzült a fejekben"! Az intézményi struktúra átalakult, 2005-ben létrejött a Debreceni Művelődési Központ, mely egy intézményi hálózatot alkot a valóságban tíz közösségi házzal! Ennek a strukturális változásnak a tudatosodása megítélésem szerint csak részben valósult meg. Sok esetben tapasztalható: amikor Debrecenben a "Művelődési Központ" kifejezés kerül szóba a "régii Kölcseyre emlékeznek. Tovább bonyolítja a helyzetet, hogy a Kölcsey nevet hordozza a debreceni nagyrendezvényeket lebonyolító Főnix Rendezvényszervező Zrt! Így nem világos és egyértelmű a valóságnak megfelelő tényállás: Debrecen városának minősített közművelődési intézménye, A DEBRECENI MŰVELŐDÉSI KÖZPONT" folyamatosan magas szinten teljesítő, tevékenységében és szervezetében bővülő, tíz egységet magába foglaló KÖZMŰVELŐDÉSI INTÉZMÉNY. Ez a stratégia arra tesz kísérletet, hogy felvázolja a valóság megmutatásának spektrumát! A stratégia célja annak felvázolása, hogyan tudatosítható, hogy

- Debrecenben a Művelődési Központ nem „a Kölcsey”!!! Sem mint régi intézmény, sem mint egy ilyen néven működő nagyrendezvény szervező! Debrecenben a művelődési központ - bármilyen triviális - a Debreceni Művelődési Központ
- a három mozaikszó - DMK – Debreceni Művelődési Központot jelent.
- a Debreceni Művelődési Központ egy tíz házból/közösségi házból álló intézményi struktúrát takar!

A Debreceni Művelődési Központ kultúraközvetítő tevékenysége széles körű. Szakképzett és tapasztalt munkatársak végzik a munkájukat hivatásszerűen. Kiváló infrastrukturális háttérrel

- rendelkezik az intézmény, amely alkalmas az értékalapú közösségi identitás elmélyítésére, közösségek megerősödésének segítésére, a nemzeti hagyományok ápolására és tovább örökítésére.

Azért kulcsfontosságú a probléma megoldása, hogy a valós tények: a bővülő intézményi struktúra és minőségi munkavégzés eredményei, az ezernyi lehetőség valóban mindenki számára átláthatóak és világosak legyenek! A cél tehát a tények és lehetőségek bemutatása és tudatosítása!

Ezt sűríti egy mondatba az alábbi szlogen:

“EGY VÁROS, TÍZ HÁZ, EZER LEHETŐSÉG!”

A stratégia szlogene alkalmas a felvázolt probléma megoldására, vagyis a Debreceni Művelődési Központ tevékenységének és szervezeti rendszerének tudatosítására és népszerűsítésére!

Az **“egy város”** kifejezés arra utal, hogy a Debreceni Művelődési Központ valamennyi egysége Debrecen teljes lakosságának kínál közművelődési lehetőségeket! Így minden debreceni (ideértve: Józsa; Kismacs; Nagymacs; Ondód) számára van alkalom a Debreceni Művelődési Központ által szervezett programokba való bekapcsolódásra! A Debreceni Művelődési Központ munkatársai közvetve minden debreceniért dolgoznak, fordítva pedig: minden debreceni megtapasztalhatja ennek a szervező, közösség teremtő munkának a gyümölcseit és bekapcsolódhat a széles körű programokba! Ami összeköti térben a Debreceni Művelődési Központot és a debreceni embereket, maga Debrecen városa! A debreceniek számára ez a város a legfontosabb! Nem pusztán emberek sokasága, hanem közösségek hálózata, akiket összeköt egy identitás, ahová tartoznak!

A **“Tíz ház v. közösségi ház”** kifejezés kulcsfontosságú! Világossá teszi a Debreceni Művelődési Központ szervezeti felépítését és tudatosítja azt intézményi hálót, amit a Debreceni Művelődési Központ jelent a valóságban! **Ennek a kifejezésnek a folyamatos megjelenítése egyértelműsíti: a Debreceni Művelődési Központ nem egyetlen épület, nem a régi “Kölcsey”, hanem tíz közösségi ház!** Fontos, hogy ez minden debreceni számára világos információ legyen! Másrészt ennek nyomtatékosítása egyértelműen megkülönbözteti és világosan elhatárolja a Debreceni Művelődési Központot a Főnix Rendezvényszervezőtől! Így forrhat össze a fejekben az alábbi képlet: DMK=Debreceni Művelődési Központ=Tíz közösségi ház!

Az **“Ezer lehetőség”** kifejezés önmagában egy majdnem pontos statisztikai tény! 2016-ban ezernél is több program valósult meg! Ez a kifejezés tehát egyrészt igaz a tények szintjén! Másfelől önmagán túlmutató, szimbolikus jelentősége van! Utal arra a páratlanul széles közművelődési lehetőségek tárházára, széles spektrumára, amit a Debreceni Művelődési Központ kínál!

Középtávú célok

A stratégia középtávú célja, hogy sikerüljön tudatosítani, elmélyíteni, nyilvánvalóvá tenni a debreceniek számára a három mozaikszó (DMK) jelentését, a Debreceni Művelődési Központ valós intézményi/strukturális jelentését **“Tíz Ház,”** annak mögöttes tartalmát, és felhívni a figyelmet a DMK közösségi házainak ezerféle lehetőségére, programajánlatára! Családi napoktól a nyári táborokig, a kiemelt rendezvényektől a Debreceni Művelődési Központ által befogadott csoportok értékes tevékenységeikig!

Megvalósítást elősegítő intézkedések

- Szlogen, arculat, tevékenységi kör tömegközlekedési hordozókon történő elhelyezése
- Szlogen, arculat, és igénybe vehető lehetőségek kidolgozása marketingkiadványban
- Szlogen, arculat, imázsfilm 30 mps; DTV
- Szlogen és arculat reklámspot – 20 mps debreceni rádiók
- Debreceni Művelődési Központ erősebb/intenzívebb megjelenése a város közösségi szempontból kiemelt eseményein (Campus Fesztivál; Augusztus 20- intézmények kerékpáros felvonulása,)
- Sajtó figyelmének intenzívebb felhívása – több sajtótájékoztató

Felelős: Miklós László

Határidő: folyamatos

4.12. Minősegbiztosítás

Hatékony információ csere és belső kommunikáció fejlesztése:

Havi rendszerességgel megtartott szak alkalmazotti értekezleten

határidő: 2018. december 31.

felelős: igazgató, igazgató-helyettes

Szervezetfejlesztés és minősegbiztosítás:

Havi rendszerességgel megtartott értekezleten

határidő: 2018. december 31.

felelős: igazgató, igazgató-helyettes, osztályvezetők

Intézményi folyamatok vizsgálata és fejlesztése:

Munkaértekezleten

határidő: folyamatosan 2018. december 31.

felelős: igazgató, igazgató-helyettes, osztályvezetők, egységvezetők

Az intézményi dokumentációk vizsgálata, folyamatábrák készítése:

határidő: folyamatosan 2018. december 31.

felelős: igazgató-helyettes, osztályvezetők, egységvezetők, szakalkalmazott dolgozók

Dolgozói elégedettség vizsgálata:

határidő: 2018. december 31.

felelős: igazgató

Látogatói elégedettség vizsgálata:

határidő: 2018. december 31.

felelős: igazgató, igazgató-helyettes, osztályvezetők, egységvezetők, szakalkalmazott dolgozók

5. AZ INTÉZMÉNYHÁLÓZAT VEZETÉSE, MŰKÖDTETÉSE

Az intézmény vezető feladatai az SZMSZ-ben kerültek meghatározásra.
Intézményirányítással és gazdálkodással összefüggő feladatok

- Az intézmény hatékony működésének elősegítése érdekében anyagi támogatást nyújtó szponzori kör létrehozásának koordinálása.
- Az intézmény vagyonkezelésébe, használatába adott vagyon rendeltetésszerű használatának biztosítása, a vagyongazdálkodás a vagyonkezelés rendjének meghatározása és ellenőrzése.
- Az intézmény gazdálkodásában a szakmai hatékonyság, a gazdaságosság és az eredményesség követelményeinek érvényesítése.
- A gazdálkodási lehetőségek és a kötelezettségek összhangjának biztosítása.
- Az intézmény működéséhez szükséges jogszabály által kötelezően előírt, illetve a helyileg indokolt belső szabályzatok ellenőrzése.

Minőségbiztosítással kapcsolatos feladatok

- Az intézményben folyó minőségbiztosítási tevékenység irányítása, tervszerű, időszakos ellenőrzések végzése.
- *Felelős:* igazgató, igazgatóhelyettes
- *Határidő:* folyamatos

6. MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINK

➤ Személyi feltételek

A Debreceni Művelődési Központban 2017-ben az engedélyezett létszám 47 fő. E nagy intézményhálózat szakmai és működtetési vezetési feladatainak ellátásához öt vezetővel rendelkezik az intézmény: igazgató, egy általános igazgató helyettes és egy működtetési osztályvezető, egy szakmai osztályvezető és egy szervezetfejlesztési osztályvezető.

- Mind a szakalkalmazottak, mind az üzemeltetési dolgozók többsége már évek, évtizedek óta dolgozik az intézményben, együttműködő, segítőkész, folyamatosan fejlődő, összeszokott munkahelyi közösség. Igényes, lelkiismeretes szakmai munkát végeznek dolgozóink.

- Anyagi feltételeinktől függően továbbra is részt veszünk azokon az országos és regionális *szakmai tanácskozásokon, konferenciákon*, melyeken ismereteinket, tájékozottságunkat gyarapíthatjuk, szakmai kapcsolatainkat fejleszthetjük, illetve munkánkat, városunk kulturális értékeit bemutathatjuk.

➤ **Költségvetési feltételeink**

A 2018. évi költségvetési előirányzatunk összesen: **376.107.000.- Ft.**

Személyi juttatásokra: 131.716.000.-Ft-ot, járulékaira 29.782.000.-Ft összeget terveztünk, amely összeg elfogadásra is került.

A dologi kiadásokra:147.634.000.- Ft került betervezésre, a **beruházásokra 13.100.000.- Ft, felújításokra 75.925.000.- Ft** került betervezésre.

Az elfogadott összegből kell fedezni egységeink rezszi költségét, közös költségeit, a biztonsági rendszer működtetését, a telefon, illetve informatikai költségeket, a karbantartást, szállítást, a különböző szabályzatokban meghatározott kötelezettségeket, beruházásokat, egységeinél a fontos felújítási munkálatok költségeit, egyéb dologi kiadásokat, a csoportvezetők óradíját.

A működési bevételi kötelezettségünk 2018-ban összesen **22.050.000.- Ft.** Az Alapfeladathoz kötődő bevétel: **9.084.500.-Ft.**

Egyéb bevételek: **965.000.-Ft**

A bérbeadásból származó a bevétel **12.000.000.-Ft.**

Ahhoz, hogy az Intézmény a 2018. évi bevételekhez képest jelentősen megemelt bevételi kötelezettségét teljesíteni tudja, elengedhetetlen feltétel a régi kapcsolatrendszerünk, megtartása, bővítése és új kapcsolatok keresése, valamint a bérletbe kiadható termeink maximális kihasználása és propagálása szükséges.

A költségvetés maradéktalan betartása, a munkatervben vállalt feladatok megvalósítása hatalmas feladatot jelent az intézmény vezetőinek és dolgozóinak egyaránt. Ahhoz, hogy a létrehozott értékeinket fenntarhassuk, hogy szakmai tevékenységünket még ilyen körülmények között is fejleszthessük, arra kell törekednünk, hogy a meglévő erőforrásainkat még jobban, gazdaságosabban használjunk ki és új forrásokkal egészítsük ki azokat. Ennek érdekében továbbra is meg kell ragadni minden pályázati lehetőséget.

A pályázatokhoz azonban szükség volna arra, hogy a fenntartó önkormányzat pályázati alapjából alkalmanként az előfinanszírozáshoz kölcsönt kaphassunk, vagy az önrészhez segítséget. Új erőforrások bevonása csak ilyen és hasonló módon lehetséges.

További takarékosági elemzéseket kell végezni és intézkedéseket tenni, hogy a rezsiköltségekre rendelkezésre álló összegből folyamatosan működtetni tudjuk a ránk bízott nyolc ingatlant, hogy a munkatervi feladatainkat teljesítsük.

Debrecen, 2018.március 29.

Jantyk Zsolt
igazgató